



## Os impactos da crise financeira estadual sobre os serviços oferecidos pelo Hospital Veterinário da UENF: uma análise feita a partir do planejamento estratégico

*Laira Thamys de Araujo Silva, Leonardo Rogério Miguel*

Nesta ocasião, são retomados alguns passos que nos conduziram à atual pesquisa sobre as condições gerais da gestão do Hospital Veterinário da Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro (UENF) em meio a atual crise financeira do estado. Para tanto, faz-se necessário destacar as motivações e os principais resultados do estudo sobre a universidade, enquanto ideia (conceito) e instituição social, as formas que a mesma assumiu no Brasil, especialmente segundo o Plano Orientador de Darcy Ribeiro para a UENF (“O que todo estudante universitário brasileiro precisa saber sobre a Universidade?”: primeiro passo – como entender a crise da universidade”, 2014-15). Outro movimento a ser destacado é a busca pela compreensão da percepção dos estudantes sobre a universidade e a tão falada “crise” (ou crises) que a assola (“O que todo estudante universitário brasileiro precisa saber sobre a universidade?”: segundo passo – a percepção dos estudantes sobre a crise da universidade”, 2015-16). Os resultados obtidos direcionaram a discussão para a “crise financeira” do estado do Rio de Janeiro. A fim de delimitar o escopo da pesquisa atual (que também é um projeto de monografia), decidimos voltar o conteúdo apreendido nos trabalhos anteriores e as ferramentas teórico-metodológicas da área de gestão de políticas públicas para análise e a avaliação da situação do Hospital Veterinário. Parte da pesquisa é de natureza qualitativa através de entrevistas semiestruturadas, utilizando também relatos de pesquisadores, residentes e servidores sobre o processo de adaptação a redução de recursos nos últimos anos, juntamente com a pesquisa do histórico orçamentário do Hospital Veterinário nesse período. Considerar novas adaptações no processo de gestão tem sido de suma importância para o funcionamento do setor. Em decorrência a atual circunstância em que se encontra a universidade, em específico o Hospital Veterinário, se faz necessário traçar um planejamento estratégico, buscando avaliar as situações de risco, organizar as ações necessárias para uma boa execução e medir efeitos dessas decisões, através da análise SWOT (Strengths (Forças), Weaknesses (Fraquezas), Opportunities (Oportunidades) e Threats (Ameaças)).

Palavras-chave: Crise Financeira, crise da universidade, Hospital Universitário da UENF.

Instituição de fomento: UENF