



Identificação de padrões de concorrência em mercados selecionados: o caso da indústria de papel *tissue* no Brasil

Bárbara Fernandes Ornellas de Barros, Sebastião Décio Coimbra de Souza

Desde a virada do século, a produção de papéis no Brasil apresentou crescimento de aproximadamente 2,5% a.a., acompanhando o crescimento da demanda no mercado doméstico, e no segmento *tissue* (papeis sanitários), a perspectiva é que a demanda cresça nos próximos anos acima da média do PIB nacional. Nesse sentido, estudar a dinâmica competitiva e os padrões de concorrência dessa indústria pode permitir a identificação de fatores e variáveis que mais contribuem para obtenção de vantagens competitivas sustentáveis. Nessa pesquisa, os tópicos a serem abordados incluem o aprendizado teórico e aplicado de princípios, conceitos e modelos das áreas de engenharia de produção, administração e economia. O objetivo geral dessa linha de pesquisa é identificar as variáveis mais relevantes na dinâmica competitiva e caracterizar o padrão de concorrência em segmentos da indústria de Papel no Brasil, com enfoque inicial no segmento *tissue*. Nesse trabalho apresenta-se a abordagem inicial através da aplicação de um dos modelos propostos. A metodologia tem caráter exploratório e descritivo, sendo parte qualitativa, aplicação do modelo Estrutura-Condução-Desempenho (ECD), e parte quantitativa, com o cálculo dos índices de concentração de mercado e a estratificação da linha de produtos. De forma geral, os resultados mostraram que o segmento de papel *tissue* apresenta uma estrutura industrial de baixa concentração de mercado, tendência que tem se consolidado nos últimos anos. Uma das conclusões é que os padrões de concorrência que caracterizam a dinâmica competitiva e as estratégias de produção são a forte competição, a diferenciação de itens por linha de produtos, o *mix* de tecnologias de processo, e as estratégias de eficiência operacional e a redução de custos, o que permitiu a introdução de produtos de melhor qualidade, sem elevação significativa de preços marginais. Perspectivas futuras nessa linha de pesquisa incluem a aplicação de outros modelos de análise industrial e estender a outros segmentos da indústria de papel a mesma abordagem adotada nesse trabalho.

Palavras-chave: Dinâmica Competitiva, Padrão de Concorrência, Indústria de Papel.

Instituição de fomento: FAPERJ, UENF